

#### Mercado del Ladrillo

## Combatiendo la informalidad

La informalidad es uno de los principales problemas que enfrenta a diario el sector construcción, pues permite a empresas 'clandestinas' operar impunemente, al comercializar productos de baja calidad, evadir al fisco, pero sobre todo exponer la vida de los pobladores. Es por ello que un grupo de empresas ladrilleras decidió crear una asociación para luchar de manera conjunta contra este flagelo que no solo perjudica el mercado, sino también a la sociedad.

PERÚ CONSTRUYE conversó con cuatro empresas formales que integran la nueva Asociación de Ladrillos Cerámicos del país (ALA-CER), quienes nos hablan no solo del comportamiento de su sector en el país en los últimos años, sino también sus proyecciones y metas para este 2017.

El gerente comercial de ladrillos Pirámide, Alberto Carreras, señaló que el año pasado no fue de los mejores, debido a un descenso en el consumo dentro del segmento de venta corporativa. "Esto se debe al aumento de productos sustitutos al ladrillo, como las placas de drywall, los bloques silico calcáreo y placas de concreto, que son muy utilizados por las empresas constructoras para acelerar el proceso de la construcción de la obra".

Asimismo comentó que ante la disminución del consumo interno, el gran segmento de la autoconstrucción -al que van principalmente dirigidos- se ha contraído. "Mientras la persona tenga trabajo y cuente con un ingreso permanente podrá ahorrar e invertir en la construcción de su vivienda, sin embargo el empleo disminuyó y el consumo interno del país llegó a 2.4 %", precisó.

De igual manera Alberto Chara, gerente general de ladrillos Lark, manifestó que los indicadores se mostraron muy variables el año pasado. "En el primer trimestre del 2016 se tuvo un resultado de -3%, luego -5. De allí se subió a +2, sin embargo de julio a diciembre cayó a -3 %. No fue un buen año, y esto se debe también a que no hubo proyectos importantes para desarrollar. Me parece que hubo mucho desorden político. Las empresas vinculadas a este segmento no hemos crecido, solo nos hemos mantenido,



Alberto Chara, gerente general de ladrillos Lark

# LAS CONSTRUCTORAS LO UTILIZAN COMO UN ARGUMENTO DE VENTA, AL RESALTAR QUE EL EDIFICIO EN CONSTRUCCIÓN SE REALIZA CON EL SISTEMA TRADICIONAL, ES DECIR CON LADRILLOS

modificando algunos costos operativos para seguir siendo competitivos".

Por su parte el ingeniero Nilo Mendoza, gerente general de ladrillos Fortes, comentó que desde el 2015 el sector del ladrillo cerámico rojo ha comenzado a sufrir una serie de cambios. "La demanda interna del país está con un desfase de cerca de 4 puntos respecto al PBI, eso significa que desde el año pasado el consumo en todos los sectores se ha contraído, lo que se refleja en un menor consumo, que se ha visto en todos los sectores".

Refirió que en lo que se refiere al consumo del ladrillo rojo, éste se ha detenido en el segmento de las constructoras. "Hay casos como el segmento inmobiliario, donde han tenido que dejar sus operaciones.



La informalidad en el país alcanza un 75 %, en donde no solo se ve afectado el sector del ladrillo rojo, sino también aquellas empresas que introducen sus productos alternativos para construir.

Caso contrario es el sector de la autoconstrucción donde existe una amplia demanda, sin embargo allí nuestro principal competidor es la informalidad", agregó.

En tanto Alberto Martorell, director comercial de Ladrillos Maxx, una de las principales empresas proveedoras en el sur del país, indicó que en el año 2016 su crecimiento estuvo a la par con la evolución del sector. "Esto se debe a que en los últimos años el recorte del canon minero para los gobiernos regionales y locales, ha provocado una reducción sustancial en los proyectos de inversión



### CONSTRUYE CON SEGURIDAD Y RESPONSABILIDAD





Nilo Mendoza, gerente general de ladrillos Fortes.

de infraestructura. A ello se suma una desaceleración del sector inmobiliario en esta parte del país y a la informalidad de empresas ladrilleras y bloqueteras".

#### [ Informalidad ]

El representante de ladrillos Fortes refirió que en el Perú operan cerca de 3000 ladrilleras, de las cuales las empresas formalmente constituidas no llegan ni a 10. "En el sector de la autoconstrucción, que representa aproximadamente el 70 % de nuestra producción, la principal competencia es la informalidad. Y la única manera para ser competitivos en este mercado es siendo altamente eficientes, para ello todas las empresas contamos con plantas automatizadas, para obtener alguna rentabilidad, debido a que las ilegales con fábricas de más de 30 mil m² producen tanto o más que una formal".

A ello se suma, comentó el ingeniero Nilo Mendoza, que estas 'seudo empresas' contaminan la ciudad, pues sobre ellas no existe ningún control. "Nosotros para ser eficientes utilizamos para nuestra producción el gas natural, y ellos como combustible queman llantas, utilizan quano, entre otros insumos contaminantes".

Carreras de Pirámide señaló que efectivamente el problema de las ladrilleras es que muy pocas son formales. "Lamentablemente no existe un ente supervisor, no hay control, por ende estas 'empresas' no le juegan limpio al país, pues no pagan impuesto, no pasan por



La principal competencia en el sector de la autoconstrucción, -que representa aproximadamente el 70 % de nuestra producción-, es la informalidad.

DESDE HACE 15 AÑOS
VIENEN INGRESANDO
AL PAÍS MATERIALES
NUEVOS, LOS CUALES
NO LLEGAN A LIDERAR EL
MERCADO DEBIDO A QUE
SE ENCUENTRAN CON ESTA
INFORMALIDAD QUE NO LES
PERMITE RECUPERAR LO
INVERTIDO.

controles ambientales, falsifican nuestras marcas, exponen al usuario final que invierte su dinero por un producto que carece de certificado técnico, es decir engañan a la gente", resaltó.

#### **Cualidades**

Nilo Mendoza, gerente general de Fortes, comentó que el ladrillo, de una empresa formal, es uno de los 7 productos más ecológicos en el sector construcción, pues el consumo de agua para su fabricación es mínimo, al igual que las emisiones de Co2.

"El ladrillo brinda un mayor confort en el interior de una vivienda, pues elimina el ruido exterior en 70 % por tener bondades anti acústicas. Soporta hasta 1000° de temperatura siendo estos aislantes de fuego ante cualquier incendio. Brindan aislación térmica por lo que mantiene un hogar fresco en el verano, y caliente en el invierno. También hace posible la construcción de viviendas sanas, que no tengan problemas de toxicidad, radiaciones, ni alergias".

El gerente comercial de ladrillos Pirámide, Alberto Carreras manifestó que en los últimos incendios que se ha registrado en la ciudad, las paredes terminaron totalmente destruidas "pues el concreto a los 200° comienza a descomponerse y el ladrillo no. Otra de sus propiedades es que protege mejor a las personas tanto del frio como del calor".

Carreras destacó que al contar con tabiquería de ladrillo en las viviendas o departamentos, uno puede realizar remodelaciones. "esto no ocurre con las placas de concreto, por ende uno puede retirar una pared y realizar una ampliación, siempre con la supervisión de un profesional".

El gerente general de Ladrillos Lark, Alberto Chara indicó que el ladrillo es altamente versátil para la construcción de viviendas, y que debido a sus características físicas, "la arcilla soporta altas temperaturas, humedad, sismo, además es un elemento acústico, ningún otro material tiene esa capacidad. Desde el boom de la construcción han ingresado al mercado productos que son muy densos y pesados, que no brindan confort en zonas calurosas del país como lca o Sullana", precisó.

En tanto Alberto Chara de Lark comentó que la informalidad en el país alcanza un 75 %, en donde no solo se ve afectado el sector del ladrillo rojo, sino también aquellas empresas que introducen sus productos alternativos para construir. "Desde hace 15 años vienen ingresando al país materiales nuevos, los cuales no llegan a liderar el mercado debido a que se encuentran con esta informalidad que no les permite recuperar lo invertido. Al igual que nosotros invierten su dinero, pagan impuestos y salarios, pero al no tener los resultados esperados, al poco tiempo se van", dijo no sin antes indicar que las zonas de Lima Norte y Lima Este cuentan con el mayor número de plantas clandestinas.

Asimismo, agregó Chara, que las empresas formales esperan que el actual gobierno pueda manejar el tema de la informalidad. "Resulta inaudito que para las compañías formales se realice una sobre fiscalización por parte de los entes gubernamentales. Mientras que el ilegal opera ante la vista de todos. Por ejemplo, alrededor de nuestra planta existen como 28 empresas informales, y no se hace nada al respecto, no existe el control para ellos, y comercializan sus productos sin pagar el 19% del IGV y el 30% de impuesto a la renta. Así no se puede competir", dijo.

#### [ El Gremio ]

Ante esta situación las principales empresas productoras del país, luego de varias reuniones decidieron formar una asociación que les permita expresar su posición ante el gobierno central sobre el daño que la informalidad causa al Estado, al mercado y a la población. Forman parte de esta agrupación las marcas de ladrillos Lark, El Diamante (Arequipa), Fortes , Pirámide y Maxx (Tacna).

Nilo Mendoza, gerente general de ladrillos Fortes, comentó que dentro de poco se dará a conocer los alcances de la Asociación de Ladrillos Cerámicos del país (ALACER), que está compuesto por empresas productoras de ladrillos de Lima y de provincias como Arequipa, Chiclayo, Tacna y Piura. "Acabamos de firmar la minuta. Realmente ha sido un arduo trabajo el poder juntamos durante todo el 2016 para poder gestar este gremio, que nos permitirá llegar y conversar con las autoridades correspondientes, y así poder plantearle nuestras necesidades", dijo no sin antes precisar que sus normativas se basaron en los estatutos de Hispalyt, que es la Asociación de ladrilleros de España y Anicer de Brasil.

De otro lado Mendoza señaló que los productores artesanales no compiten con ellos, pues su ladrillo no es apto para la construcción de una vivienda porque no cuentan con una cocción homogénea. "Nuestros productos se cuecen a 1000° de temperatura y el de ellos no, por lo tanto lo que producen puede ser empleado para paredes



A fin de facilitar el trabajo a las empresas constructoras, que demandan este producto, la empresa provee los ladrillos en pallets.



Alberto Carreras, gerente comercial de ladrillos Pirámide.

decorativas como el ladrillo rococho, el cual tiene un mayor valor, el cual también puede comercializarse en los home center. Nosotros como gremio queremos ayudarlos para que su producción tenga un mejor valor.

El representante de Pirámide comentó que para crecer necesitan el impulso del Estado. "No solo hablo por el sector ladrillero, que es donde nos desenvolvemos, sino también por otros rubros como cables eléctricos, tuberías, etc que también se ven afectados por la informalidad", dijo Carreras.

A la vez explicó que lamentablemente falta un mayor control por parte de las autoridades al momento que se construye una vivienda o edificio. "Si bien los planos tienen la firma de la municipalidad, los inspectores no están capacitados para certificar si realmente se están colocando los materiales especificados. De ahí que se ve que colocan ladrillos pandereta en muros portantes, lo cual representa un peligro, ante un sismo, pues no están diseñados para eso".

#### [ Provecciones ]

El representante de Lark señaló que para este año proyectan crecer entre un 6 a 8 %, "Todo dependerá de las variables de crecimiento sectorial, pues si éste se mantiene en -3.5 difícilmente las empresas del sector van a poder crecer", refirió.

Asimismo agregó que cuentan con plantas en Lima y Lambayeque con las cuales logran obtener un 27 % del mercado a nivel nacional formal. "Aún tenemos pendiente abrir nuestra fabrica en el sur del país para abastecer a ciudades como Cusco, Arequipa y Moquegua. Esperamos reactivar, este plan, a mediados de este año, la inversión para esta nueva planta -sin considerar el terreno- es de 15 millones de Euros aproximadamente, pues toda la tecnología viene de Europa".

Chara añadió que la automatización alcanzada en cada una de sus plantas les permite tener un producto a un precio muy competitivo y de alta calidad. "Producimos alrededor de 630 mil toneladas al año", acotó.

Por su parte Alberto Carreras de Pirámide manifestó que de acuerdo a las medidas que viene tomando el gobierno, existe la expectativa de que se va a incrementar el empleo en el país, "por ende habrá un mayor consumo interno, lo que permitirá el aumento de la construcción. En tanto Capeco anunció un crecimiento del sector del 3.5 %. Al final el incremento se va a dar, pero no cómo esperábamos".

Agregó que el 30 % de su producción va al sector empresas y a obras del Estado. "Es ahí que lograremos este crecimiento, debido a que el gobierno ha anunciado la construcción de más penales

REALMENTE HA SIDO UN ARDUO TRABAJO EL PODER JUNTARNOS DURANTE TODO EL 2016 PARA PODER GESTAR ESTE GREMIO, QUE NOS PERMITIRÁ LLEGAR Y CONVERSAR CON LAS AUTORIDADES CORRESPONDIENTES, Y ASÍ PODER PLANTEARLE NUESTRAS NECESIDADES

y hospitales que demandan, en especial, nuestro ladrillo tipo Infes debido a su alta resistencia. Actualmente estamos abasteciendo un centro penitenciario en Pucallpa".

A ello se suma, añadió, el uso del ladrillo en algunos proyectos inmobiliarios, "pues las constructoras lo utilizan como un argumento de venta, al resaltar que el edificio en construcción se realiza con el sistema tradicional, es decir con ladrillos", dijo Carreras a la vez que agregó que actualmente cuentan con dos plantas en Lima, que producen alrededor de 2200 toneladas y desde donde abastecen a nivel nacional.

El director comercial de Ladrillos Maxx, Alberto Martorell, refirió que para este año se estima que el mercado del ladrillo cerámico rojo debe ir de la mano con las proyecciones del sector construcción que oscila entre el 3 y 4 % de crecimiento. "Con más de tres décadas en el rubro de la construcción, somos la empresa más representativa de nuestra ciudad (Tacna) dentro del sector de materiales para la construcción. Somos la única ladrillera -en el sur- que cuenta con una planta automatizada a partir del año 2012, desde entonces hemos duplicado la capacidad de producción, secado y quemado, debido principalmente a las cámaras de secado artificial y moderno sistema de quemado en horno túnel".



Para este año se estima que el mercado del ladrillo cerámico rojo debe ir de la mano con las proyecciones del sector construcción que oscila entre el 3 y 4 % de crecimiento.



Alberto Martorell, director comercial de ladrillos Maxx.

Agregó que con esta mejora, Ladrillera Maxx. ha logrado posicionarse en los mercados de Tacna, llo y Moquegua, logrando un importante crecimiento, por el adecuado sistema de distribución directa. "Recientemente hemos ingresado a los mercados de Puno y Juliaca", anunció.

#### [ Alternativas ]

En la actualidad muchos de los edificios multifamiliares que se construyen en el país cuentan con elementos alternativos para la colocación de muros de tabiquería, pues les permite ganar mayor área, y sobre todo avanzar rápidamente.

Al respecto Pirámide analizó que las empresas constructoras de departamentos de 40 a 60 m² requieren de elementos que les permita ganar espacio, "de ahí que prefieran usar ladrillos sílico calcáreo o dry wall. Nosotros ante esta necesidad hemos lanzado el Tabicón, que tiene una medida más larga y es más angosto. Su instalación también requiere de mortero, además es más liviano. Para ello es necesario capacitar a los albañiles para que se acostumbren a este nuevo producto que -al igual que todo lo que producimos- cuenta con un certificado de calidad".

De igual modo Lark también cuenta con un ladrillo para tabiquería, y así participar en obras de edificaciones masivas, donde el muro no portante tiene que ser más delgado y con una alta resistencia mecánica.

Por su parte Martorell de ladrillos Maxx comentó que ante las nuevas soluciones que se ven en el sur del país, la empresa ha desarrollado propuestas con nuevos diseños que compiten con las alternativas o productos sustitutos que se incorporan al mercado.

De otro lado Carreras de Pirámide, comentó que desde hace unos años vienen fabricando los ladrillos tipo bovedilla para el sistema de losas aligeradas que brindan diferentes empresas en el mercado. "Con este sistema no se necesita del tradicional ladrillo de techo, sino de unas viguetas pretensadas y las bovedillas, que permiten un trabajo más limpio en obra, debido a que no requiere de puntales en la parte inferior", dijo a la vez que agregó que este producto va dirigido, por lo general, a edificaciones del sector corporativo, mas no, al de la autoconstrucción.

Asimismo indicó que a fin de facilitar el trabajo a las empresas constructoras -que demandan este producto, Pirámide provee los ladrillos por medio de pallets. "De esta manera a través de las grúas torres retiran la carga desde el mismo camión y lo colocan en la obra ahorrando tiempo y mano de obra, además es más seguro tanto para el trabajador como para el propio producto, que llega en buen estado". "